

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»  
(ГИЭИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)



М.А. Бабушкин  
2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

По дисциплине: \_\_\_\_\_ Планирование на предприятии \_\_\_\_\_

для направления: \_\_\_\_\_ 38.03.01 – Экономика \_\_\_\_\_

профиль – Экономика предприятий и организаций \_\_\_\_\_

форма обучения: \_\_\_\_\_ заочная \_\_\_\_\_

Общая трудоемкость дисциплины составляет \_\_\_\_\_ 7 \_\_\_\_\_ зачетных единиц

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры		
		7	8	
<b>Контактные занятия (всего)</b>	24	12	12	
В том числе:				
Лекции	12	6	6	
Практические занятия (ПЗ)	12	6	6	
Семинары (С)				
Лабораторные работы (ЛР)				
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	217	94	123	
В том числе:				
Курсовой проект (работа)	36		36	
Расчетно-графические работы / КТР				
Реферат				
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	181	94	87	
Вид промежуточной аттестации	зачет, экзамен 11	зачет 2	экзамен 9	
Общая трудоемкость: час	252	108	144	
зач. ед.	7	3	4	

Кафедра Экономика и менеджмент  
Полное наименование кафедры, представляющей рабочую программу

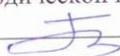
Составитель Пронина Ирина Викторовна, к.э.н., доцент  
Ф.И.О.(полностью), степень, звание

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования и утверждена на заседании кафедры

Протокол от 08.05.2018 № 5

Заведующий кафедрой  И.В. Пронина  
08.05 2018 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель учебно-методической комиссии ГИЭИ  
 В.В. Беляев  
31.05 2018г.

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 38.03.01 Экономика, профиль – Экономика предприятий и организаций

Специалист по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела  И. Ф. Яковлева

**АННОТАЦИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ**

<b>Название дисциплины</b>		<b>Планирование на предприятии</b>					
<b>Номер</b>					<b>семестр</b>		<b>7,8</b>
<b>Кафедра</b>		84 ЭиМ	<b>Програм- ма</b>	38.03.01 Экономика. Профиль – экономика предприятий и организа- ций			
<b>Составитель</b>		Прошина Ирина Викторовна, канд. эк. наук, доцент					
<b>Цели и задачи дисциплины, основные темы</b>		<p><b>Цели:</b> формирование у студентов знаний в области планирования деятельности предприятия и освоения студентами базовых методов выполнения плановых расчетов, и применения их для обоснования и оценки альтернативных вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дать системное представление о планировании на предприятии;</li> <li>- освоить методы выполнения необходимых для составления экономических разделов планов расчеты и представления результатов расчетов;</li> <li>- привить студентам навыки использования плановых расчетов для обоснования альтернативных вариантов управленческих решений с четом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;</li> </ul> <p><b>Знания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- структура и взаимосвязь плановых показателей, методы выполнения расчетов, обоснования и представления;</li> <li>- критерии оценки предлагаемых вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul> <p><b>Умения:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнять плановые расчеты, обосновывать их и представлять в соответствии с принятыми в организации стандартами;</li> <li>- критически оценивать предлагаемые варианты плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий..</li> </ul> <p><b>Навыки:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнения плановых расчетов, обоснования их и представления в соответствии с принятыми в организации стандартами;</li> <li>- оценки альтернативных вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</li> </ul> <p><b>Лекции</b> (основные темы): Система планирования на предприятии. Плановые нормативы и показатели. Стратегическое планирование. Маркетинговое планирование. Планирование производства продукции. Планирование основных фондов. Планирование оборотных средств. Планирование человеческих ресурсов. Планирование затрат. Финансовое планирование. Экономическая оценка планов.</p> <p><b>Лабораторные работы:</b> не предусмотрены.</p>					
<b>Основная литература</b>		Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 367 с. — 978-5-238-01939-0. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/52451.html">http://www.iprbookshop.ru/52451.html</a>					
<b>Технические средства</b>		Проекторная аппаратура для презентации лекции и демонстрации иллюстративных материалов.					
<b>Компетенции</b>							
<b>Общепрофессиональные</b>		-					
<b>Профессиональные</b>		<p>способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3);</p> <p>способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11);</p>					
<b>Зачетных единиц</b>	7	<b>Форма проведения занятий</b>		<b>Лекции</b>	<b>Практ.занятия</b>	<b>Лабор.работы</b>	<b>Самост.работа</b>
		<b>Всего часов</b>		12	12	-	217
<b>Виды контроля</b>	<b>Зач. с оц./зач./экз</b>	<b>КП/КР</b>	<b>Условие зачета дисциплины</b>	Получение оценки «зачетно» на зачете, оценки 3,4,5 на экзамене и за курсовую работу	<b>Форма проведения самостоятельной работы</b>		Изучение теоретического материала, анализ бизнес-кейсов, практические задания
<b>формы</b>	Зачет, экзамен	КР					
<b>Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения данной дисциплины</b>				Микроэкономика , Микроэкономика , Экономика предприятия, Бухгалтерский учет и анализ			

## 1 Цели и задачи дисциплины

**Цель** преподавания дисциплины – формирование у студентов знаний в области планирования деятельности предприятия и освоения студентами базовых методов выполнения плановых расчетов, и применения их для обоснования и оценки альтернативных вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

**Задачи** дисциплины:

- дать системное представление о планировании на предприятии;
- освоить методы выполнения необходимых для составления экономических разделов планов расчеты и представления результатов расчетов;
- привить студентам навыки использования плановых расчетов для обоснования альтернативных вариантов управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

В результате изучения дисциплины студент должен:

**знать:**

- структура и взаимосвязь плановых показателей, методы выполнения расчетов, обоснования и представления;
- критерии оценки предлагаемых вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

**уметь:**

- выполнять плановые расчеты, обосновывать их и представлять в соответствии с принятыми в организации стандартами;
- критически оценивать предлагаемые варианты плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

**владеть:**

- навыками выполнения плановых расчетов, обоснования их и представления в соответствии с принятыми в организации стандартами;
- навыками оценки альтернативных вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина относится к вариативной части блока Б1. «Дисциплины (модули) ООП»

Для изучения дисциплины студент должен

**знать:** основные понятия, категории и инструменты экономики предприятия; основы построения и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

**уметь:** использовать источники экономической, управленческой информации; анализировать бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятия.

**владеть:** навыками работы с учебной литературой; современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, полученных студентами при изучении дисциплин:

- микроэкономика; макроэкономика;
- бухгалтерский учет и анализ;
- экономика предприятия.

# 1. Требования к результатам освоения дисциплины:

## 3.1. Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п	Знания
1	структура и взаимосвязь плановых показателей, методы выполнения расчетов, обоснования и представления
2	критерии оценки предлагаемых вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

## 3.2. Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п	Умения
1	выполнять плановые расчеты, обосновывать их и представлять в соответствии с принятыми в организации стандартами
2	критически оценивать предлагаемые варианты плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

## 3.3. Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п	Навыки
1	навыками выполнения плановых расчетов, обоснования их и представления в соответствии с принятыми в организации стандартами
2	навыками оценки альтернативных вариантов плановых управленческих решений с учетом социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

## 3.4. Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

Компетенции	Знания	Умения	Навыки
Способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3)	3.1.1	3.2.1	3.3.1
Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11)	3.1.2	3.2.2	3.3.2

# 4. Структура и содержание дисциплины

## 4.1. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды контактной работы, самостоятельная работа студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				лек	прак	лаб	СРС*	
1.	Система планирования на предприятии	7		1	1		14	Устный опрос Рефераты, тест
2.	Плановые нормативы и показатели	7		1	1		16	Устный опрос Рефераты, тест

3.	Стратегическое планирование	7		1	1		16	Анализ бизнес кейса, тест
4.	Маркетинговое планирование	7		1	1		16	Устный опрос Рефераты, тест
5.	Планирование производства продукции	7			1		16	Практическое задание тест
6.	Планирование основных фондов	7		1	1		16	Практическое задание тест
	Всего за 7 семестр			6	6		94	
	Контроль самостоятельной работы						2	
7.	Планирование оборотных средств			1,5	1,5		20	Практическое задание тест
8.	Планирование человеческих ресурсов	8		1	1		18	Практическое задание тест
9.	Планирование затрат на производство и реализацию продукции	8		1,5	1,5		18	Практическое задание
10.	Финансовое планирование	8		1	1		16	Практическое задание
11.	Экономическая оценка планов	8		1	1		15	Практическое задание
12.	Курсовая работа						36	
	Всего за 8 семестр			6	6		123	
	Контроль самостоятельной работы						9	
	Итого			12	12		217	

## 4.2. Содержание разделов курса

№ п/п	Раздел дисциплины	Знания	Умения	Навыки
	<b>7 семестр</b>			
1.	<b>Система планирования на предприятии</b> Сущность и задачи планирования. Система планов на предприятии и их взаимосвязь. Виды планов. Принципы и методы планирования. Функции и структура плановых служб. Критерии качества планов предприятия.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
2.	<b>Плановые нормативы и показатели</b> Понятие о плановых показателях и нормативах. Классификация норм и нормативов. Система трудовых нормативов. Материальные нормативы. Нормативы запасов материалов. Методы разработки плановых норм и нормативов. Плановые показатели. Виды плановых показателей. Расчет плановых показателей.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
3.	<b>Стратегическое планирование</b> Функции стратегического планирования. Этапы стратегического планирования: формулировка миссии и целей; SWOT-анализ, GAP-анализ, анализ альтернативных стратегий, выбор базовой стратегии и функциональных стратегий.	3.1.2	3.2.2	3.3.2
4.	<b>Маркетинговое планирование</b> Процесс маркетингового планирования. Функциональные стратегии маркетинга: стратегия позиционирования; стратегия конкуренции; ассортиментная стратегия; ценовая стратегия; стратегия продвижения. Планирование объемов продаж. Планирование цены. Формирование портфеля заказов.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
5.	<b>Планирование производства продукции</b> Виды планов производства. Производственная программа предприятия. Показатели объемов производства. Алгоритм формирования производственной программы. План реализации продукции. Оперативно-производственное планирование. Системы оперативно-производственного планирования. Этапы оперативно-производственного планирования.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
6.	<b>Планирование основных фондов</b> Основные фонды предприятия. Амортизация основных фондов. Методы планирования обеспечения дополнительной потребности в основных фондах. Методы планирования обеспечения воспроизводственной потребности в основных фондах.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
	<b>8 семестр</b>			
7.	<b>Планирование оборотных средств</b> Оборотные средства предприятия. Операционный цикл. Методы планирования оптимальной потребности в оборотных средствах. Планирование производственных запасов. Планирование дебиторской задолженности. Планирование наличных денежных средств.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
8.	<b>Планирование человеческих ресурсов</b> Характеристики человеческих ресурсов предприятия.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2

	Планирование численности персонала. Планирование движения персонала. Планирование рабочего времени. Баланс рабочего времени. Планирование фонда заработной платы. Планирование эффективности использования человеческих ресурсов.			
9.	<b>Планирование затрат на производство и реализацию продукции</b> Виды издержек предприятия. Планирование переменных затрат. Планирование постоянных затрат. Плановая калькуляция себестоимости единицы продукции.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
10.	<b>Финансовое планирование</b> Цели и задачи финансового планирования. Этапы финансового планирования. План прибылей и убытков. План движения денежных средств. Оперативное финансовое планирование: платежный календарь, кассовый план, кредитный план и т.п.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2
11.	<b>Экономическая оценка планов</b> Показатели финансовой (коммерческой) эффективности. Показатели бюджетной эффективности. Показатели хозяйственной эффективности. Критерии эффективности планового задания.	3.1.1 3.1.2	3.2.1 3.2.2	3.3.1 3.3.2

#### 4.3. Наименование тем практических занятий, их содержание и объем в часах

№ п/п	Темы и содержание практических занятий	Кол-во часов
1	<b>Система планирования на предприятии</b> Устный опрос. Доклады по темам рефератов	1
2	<b>Плановые нормативы и показатели</b> Устный опрос. Доклады по темам рефератов	1
3	<b>Стратегическое планирование</b> Устный опрос. Анализ бизнес-кейса	1
4	<b>Маркетинговое планирование</b> Устный опрос. Доклады по темам рефератов	1
5	<b>Планирование производства продукции</b> Устный опрос. Практические задания.	1
6	<b>Планирование основных фондов</b> Устный опрос. Практические задания	1
7	<b>Планирование оборотных средств</b> Устный опрос. Практические задания.	1,5
8	<b>Планирование человеческих ресурсов</b> Устный опрос. Практические задания.	1
9	<b>Планирование затрат на производство и реализацию продукции</b> Практические задания	1,5
10	<b>Финансовое планирование</b> Устный опрос. Практические задания	1
11	<b>Экономическая оценка планов</b> Устный опрос. Практические задания	1
	Всего часов	12

#### 4.4 Наименование тем лабораторных работ, их содержание и объем в часах

Лабораторные работы по дисциплине не предусмотрены.

## 5 Содержание самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 5.1 Содержание самостоятельной работы

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование тем	Трудоемкость (час)
		<b>7 семестр</b>	
1.	1.	<b>Система планирования на предприятии</b> Изучение теоретического материала. Подготовка рефератов	14
2.	2.	<b>Плановые нормативы и показатели</b> Изучение теоретического материала. Подготовка рефератов	16
3.	3.	<b>Стратегическое планирование</b> Изучение теоретического материала. Подготовка отчета по бизнес-кейсу	16
4.	4.	<b>Маркетинговое планирование</b> Изучение теоретического материала. Подготовка рефератов	16
5.	5.	<b>Планирование производства продукции</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	16
6.	6.	<b>Планирование основных фондов</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	16
		<b>8 семестр</b>	
7.	7.	<b>Планирование оборотных средств</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	20
8.	8.	<b>Планирование человеческих ресурсов</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	18
9.	9.	<b>Планирование затрат на производство и реализацию продукции</b> Изучение теоретического материала.	18
10.	10.	<b>Финансовое планирование</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	16
11.	11.	<b>Экономическая оценка планов</b> Изучение теоретического материала. Практические задания	15
		Выполнение курсовой работы	36
Всего			217

**5.2.** Оценочные средства, используемые для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по итогам освоения дисциплины, их виды и формы, требования к ним и шкалы оценивания приведены в приложении к рабочей программе дисциплины «Фонд оценочных средств по дисциплине «Планирование на предприятии», которое оформляется в виде отдельного документа.

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### а) Основная литература

№ п/п	Наименование книги	Год издания
1	Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по	2015

	специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 367 с. — 978-5-238-01939-0. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/52451.html">http://www.iprbookshop.ru/52451.html</a>	
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

#### б) Дополнительная литература

№ п/п	Наименование книги	Год издания
1	Учебно-методическое пособие по дисциплине Планирование на предприятии [Электронный ресурс] / сост. Е. Г. Кухаренко. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский технический университет связи и информатики, 2016. — 39 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/61522.html">http://www.iprbookshop.ru/61522.html</a>	2016
3	Воробьев, И. П. Планирование на предприятиях отрасли [Электронный ресурс] : курс лекций / И. П. Воробьев, Е. И. Сидорова. — Электрон. текстовые данные. — Минск : Белорусская наука, 2015. — 200 с. — 978-985-08-1813-3. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/50818.html">http://www.iprbookshop.ru/50818.html</a> (кроме нормативно-правовой базы)	2015

#### в) перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет

1. Электронно-библиотечная система IPRbooks  
<http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks>
2. Электронный каталог научной библиотеки ИжГТУ имени М.Т. Калашникова Web ИРБИС [http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r\\_12/cgiirbis\\_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS](http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS)
3. Национальная электронная библиотека - <http://нэб.рф>.
4. Мировая цифровая библиотека - <http://www.wdl.org/ru/>
5. Международный индекс научного цитирования Web of Science – <http://webofscience.com>.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

#### г) программное обеспечение:

1. Microsoft Office 2010 (офисный пакет)
2. WinRAR (архиватор)
3. Foxit Cloud (программа для Foxit Reader)
4. Foxit Reader (просмотр PDF файлов)
5. XnView (просмотр графических файлов)
6. Yandex ООО "ЯНДЕКС" (браузер)

#### д) методические указания к практическим (семинарским) занятиям

1. Методические рекомендации к выполнению курсовой работы по дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций» / Составитель И.В. Пронина, -Глазов: ГИЭИ, 2018 (ЭУМИ) Регистрационный номер ГФ 84/006.
2. Методические рекомендации к выполнению контрольной работы по дисциплине «Планирование на предприятии» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций»/ Составитель И.В. Пронина, -Глазов: ГИЭИ, 2018 (ЭУМИ) Регистрационный номер ГФ 84/041

3. Методические рекомендации к самостоятельной работе студентов по дисциплинам «Менеджмент», «Организация инновационной деятельности предприятия», «Основы управления персоналом», «Управление качеством», «Планирование на предприятии», «Деловые коммуникации», «Документационное обеспечение управления», «Этика деловых отношений», «Организационное проектирование» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций» / Составитель И.В. Пронина, -Глазов: ГИЭИ, 2018 (ЭУМИ) Регистрационный номер ГФ 84/007

## **5 Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

1. Специальное помещение - Учебная аудитория № 407 для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации , оборудованная ПК с доступом к сети "Интернет" и ЭИОС института. доской, экраном, проектором, столами, стульями.
2. Специальные помещения - учебные аудитории для организации и проведения самостоятельной работы студентов, оборудованные доской, компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет», столами, стульями.

## Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год

Рабочая программа дисциплины (модуля) утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

<b>Учебный год</b>	<b>«Согласовано»: заведующий кафедрой, ответственной за РПД (подпись и дата)</b>
2018- 2019	
2019- 2020	
2020- 2021	
2021 – 2022	
2022 - 2023	
2023 - 2024	
2024- 2025	