

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
 Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)  
 федерального государственного бюджетного образовательного  
 учреждения высшего образования  
 «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»  
 (ГИЭИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)



**УТВЕРЖДАЮ**

Директор

М.А. Бабушкин  
 \_\_\_\_\_  
 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

По дисциплине: Управление затратами

для направления 38.03.01 «Экономика»  
профиль – Экономика предприятий и организаций

(шифр, наименование – полностью)

форма обучения: очно-заочная

(очная, очно-заочная или заочная)

Общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетных единиц(ы)

| Вид учебной работы                            | Всего часов | Семестры |     |  |  |
|---|-------------|----------|-----|--|--|
|   |             | 9        |     |  |  |
| <b>Контактные занятия (всего)</b>             | 24          | 24       |     |  |  |
| В том числе:                                  |             |          |     |  |  |
| Лекции  | 16          | 16       |     |  |  |
| Практические занятия (ПЗ)                     | 8           | 8        |     |  |  |
| Семинары (С)                                  | -           | -        |     |  |  |
| Лабораторные работы (ЛР)                      | -           | -        |     |  |  |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>         | 82          | 82       |     |  |  |
| В том числе:                                  |             |          |     |  |  |
| Курсовой проект (работа)                      | -           | -        |     |  |  |
| Расчетно-графические работы                   | -           | -        |     |  |  |
| <i>Другие виды самостоятельной работы</i>     | 82          | 82       |     |  |  |
| Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен) | Зачет       | Зачет    |     |  |  |
|   | 2           | 2        |     |  |  |
| Общая трудоемкость                            | час         | 108      | 108 |  |  |
|   | зач. ед.    | 3        | 3   |  |  |

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Полное наименование кафедры, представляющей рабочую программу

Составитель Шиляева Ольга Николаевна, ст.преподаватель

Ф.И.О.(полностью), степень, звание

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования и утверждена на заседании кафедры

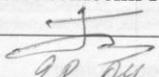
Протокол от 17.04.19 № 5

Заведующий кафедрой  И.В. Пронина

17.04 2019 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель учебно-методической комиссии ГИЭИ

 В.В. Беляев

28.04. 2019г.

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 38.03.01 Экономика, профиль – Экономика предприятий и организаций

Начальник

Учебно-методического отдела  И. Ф. Яковлева

|  |                          |   |  |  |                            |  |  |
|--|--------------------------|---|--|--|----------------------------|--|--|
| <b>Название дисциплины</b>   |                          | Управление затратами  |  |  |                            |  |  |
| <b>Номер</b>   |                          |   |  |  | <b>семестр</b>             |  | <b>9</b>   |
| <b>кафедра</b>   |                          | 84 ЭиМ  | <b>Программа</b>                                   | <b>38.03.01 Экономика. Профиль - Экономика предприятий и организаций</b> |                            |  |  |
| <b>Составитель</b>   |                          | Шиляева Ольга Николаевна, ст.преподаватель  |  |  |                            |  |  |
| <b>Цели и задачи дисциплины, основные темы</b>                         |                          | <p><b>Цели:</b> достичь усвоения студентами теоретических знаний и практических навыков в сфере оптимизации и снижения затрат организации.</p> <p><b>Задачи:</b> - сформулировать роль управления затратами предприятия;<br/>         - научить студентов выявлять и рассчитывать затраты по местам возникновения и центрам затрат;<br/>         - научить выбору системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия;<br/>         - способствовать освоению студентами передового опыта, накопленного в данной области знаний.</p> <p><b>Знания:</b> варианты управленческих решений в области управления затратами</p> <p><b>Умения:</b> критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений</p> <p><b>Навыки:</b> разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений в области управления затратами с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.</p> <p><b>Лекции (основные темы):</b> Понятие затрат. Классификация затрат на производство. Оценка себестоимости продукции. Управление затратами в процессе производства. Анализ затрат. Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции. Системы управления затратами. Сущность контроллинга.</p> |  |  |                            |  |  |
| <b>Основная литература</b>   |                          | <p>1. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: практикум для бакалавров/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 96 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/60595.html">http://www.iprbookshop.ru/60595.html</a>.— ЭБС «IPRbooks»</p> <p>2. Омарова Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Омарова Н.Ю., Косякова Л.Н., Попова А.Л.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Проспект Науки, 2017.— 224 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/35806.html">http://www.iprbookshop.ru/35806.html</a>.— ЭБС «IPRbooks»</p> <p>3. Современные концепции управленческого учета и контроллинга [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.Д. Демина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018.— 207 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/74558.html">http://www.iprbookshop.ru/74558.html</a>.— ЭБС «IPRbooks»</p>  |  |  |                            |  |  |
| <b>Технические средства</b>  |                          | Проекторная аппаратура для презентации лекций и демонстрации иллюстративных материалов.   |  |  |                            |  |  |
| <b>Компетенции</b>   |                          |   |  |  |                            |  |  |
| <b>Профессиональные</b>  |                          | способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11)   |  |  |                            |  |  |
| <b>Зачетных единиц</b>   | <b>3</b>                 | <b>Форма проведения занятий</b>   | <b>Лекции</b>                                      | <b>Практические занятия</b>  | <b>Лабораторные работы</b> | <b>Самостоятельная работа</b>                  |  |
|  |                          | <b>Всего часов</b>  | 16   | 8  | -                          | 82   |  |
| <b>Виды контроля</b>   | <b>Диф.зач /зач/ экз</b> | <b>КП/КР</b>  | <b>Условие зачета модуля</b>                       | Получение оценки «зачтено»   |                            | <b>Форма проведения самостоятельной работы</b> | Изучение теоретического материала, подготовка к практ. занятиям, подготовка к зачету |
| <b>Перечень модулей, знание которых необходимо для изучения модуля</b> |                          |   | Экономика предприятия, Бухгалтерский учет и анализ |  |                            |  |  |

## 1. Цели и задачи дисциплины

**Цель** преподавания дисциплины - достичь усвоения студентами теоретических знаний и практических навыков в сфере оптимизации и снижения затрат организации.

**Задачи** дисциплины:

- сформулировать роль управления затратами предприятия;
- научить студентов выявлять и рассчитывать затраты по местам возникновения и центрам затрат;
- научить выбору системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия;
- способствовать освоению студентами передового опыта, накопленного в данной области знаний.

В результате изучения дисциплины студент должен

**знать:**

- варианты управленческих решений в области управления затратами

**уметь:**

- критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений

**владеть:**

- навыками разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений в области управления затратами с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

### МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина относится к вариативной части блока Б1. «Дисциплины (модули) ООП».

Для изучения дисциплины студент должен

**знать:** основы рыночной экономики;

**уметь:** использовать экономико-математический инструментарий для решения экономических задач;

**владеть:** навыками работы с первоисточниками, обобщать и интерпретировать полученную информацию.

Изучение дисциплины базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин: Экономика предприятия, Бухгалтерский учет и анализ.

## 2. Требования к результатам освоения дисциплины

### 2.1. Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п З | Знания   |
|---------|--|
| 1.      | варианты управленческих решений в области управления затратами |

### 2.2. Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п У | Умения  |
|---------|---|
| 1.      | критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений |

### 2.3. Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| № п/п Н | Навыки  |
|---------|---|
| 1.      | разработки и обоснования предложений по совершенствованию управленческих решений в области управления затратами с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий. |

## 2.4. Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

| Компетенции   | Знания<br>(№№ из 3.1) | Умения<br>(№№ из 3.2) | Навыки<br>(№№ из 3.3) |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11) | 1                     | 1                     | 1                     |

## 3. Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 3.1. Разделы дисциплин и виды занятий

| № п/п | Раздел дисциплины   | Семестр | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |          |     |           | Формы текущего контроля успеваемости<br>Форма промежуточной аттестации |
|-------|---|---------|--|----------|-----|-----------|--|
|       |   |         | лек  | прак     | лаб | СРС       |  |
| 1     | Понятие затрат.   | 9       | 2  |          | -   | 8         | Контрольная работа   |
| 2     | Классификация затрат на производство.                       |         | 2  |          |     | 10        | Контрольная работа   |
| 3     | Оценка себестоимости продукции.                             |         | 2  | 2        |     | 12        | Практическая работа 1<br>Контрольная работа                            |
| 4     | Управление затратами в процессе производства.               |         | 2  | 2        |     | 10        | Практическая работа 2<br>Контрольная работа                            |
| 5     | Анализ затрат.  |         | 2  | 2        |     | 12        | Практическая работа 3<br>Контрольная работа                            |
| 6     | Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции. |         | 2  |          |     | 10        | Контрольная работа   |
| 7     | Системы управления затратами.                               |         | 2  | 2        |     | 10        | Практическая работа 4<br>Контрольная работа                            |
| 8     | Сущность контроллинга.                                      |         | 2  |          |     | 10        | Контрольная работа   |
|       | <b>Всего</b>  |         | <b>16</b>  | <b>8</b> |     | <b>82</b> | <b>Зачет</b>   |
|       | <b>В том числе контроль самостоятельной работы</b>          |         |  |          |     | <b>2</b>  |  |

### 3.2. Содержание разделов курса

| № п/п | Раздел дисциплины  | Знания (номер из 3.1) | Умения (номер из 3.2) | Навыки (номер из 3.3) |
|-------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1     | <b>Тема 1. Понятие затрат:</b><br>Содержание и сущность понятий «затраты», «издержки», «расходы». Цели и задачи управления затратами на предприятии. Модели управления затратами. Прогнозирование, планирование и нормирование затрат.   | 1                     | 1                     | 1                     |
| 2     | <b>Тема 2. Классификация затрат на производство:</b><br>Традиционная классификация затрат. Элементы и статьи затрат. Основные и накладные расходы. Прямые и косвенные издержки. Проблемы деления затрат на постоянные и переменные. Смешанные затраты. Формула затрат. Пропорциональные, дегрессивные, прогрессивные затраты. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Группировки затрат, используемые в управленческом учете. Классификация затрат в целях решения управ- | 1                     | 1                     | 1                     |

|   |  |   |   |   |
|---|--|---|---|---|
|   | ленческих задач. Релевантные и нерелевантные затраты. Полезные и бесполезные расходы.  |   |   |   |
| 3 | <b>Тема 3. Оценка себестоимости продукции:</b><br>Содержание и экономическая сущность понятия «себестоимость». Виды себестоимости. Процесс производства и формирование себестоимости. Калькулирование себестоимости: системы и методы. Способы распределения затрат на продукцию. Система формирования нормативной себестоимости. Система расчета полной себестоимости. Система расчета себестоимости по переменным затратам. Определение целевой себестоимости. Калькулирование затрат по видам деятельности. | 1 | 1 | 1 |
| 4 | <b>Тема 4. Управление затратами в процессе производства:</b><br>Экономико-организационная и финансовая структуризация предприятия. Центры экономической (финансовой) ответственности: центры затрат, центры доходов, центры прибыли, центры инвестиций. Учет затрат по центрам ответственности. Матрица затрат.  | 1 | 1 | 1 |
| 5 | <b>Тема 5. Анализ затрат:</b><br>Информационная база анализа затрат и результатов. Анализ взаимосвязи затрат, объема производства и прибыли. Маржинальный анализ. Показатели безубыточности и их использование для решения задач управления затратами и результатами деятельности предприятия. Методы оценки затрат и результатов в системах управления предприятием.  | 1 | 1 | 1 |
| 6 | <b>Тема 6. Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции:</b><br>Стадии жизненного цикла продукции. Формирование целевой себестоимости и управление затратами в системе таргет-кост на стадии проектирования. Управление затратами на стадии производства в системе кайзен-кост. Использование системы ABC – управление затратами по видам деятельности.  | 1 | 1 | 1 |
| 7 | <b>Тема 7. Системы управления затратами:</b><br>Управление затратами в системе стандарт-кост. Управление затратами в системе директ-кост.  | 1 | 1 | 1 |
| 8 | <b>Тема 8. Сущность контроллинга:</b><br>Понятие, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Понятие стратегического и оперативного контроллинга. Организационно-методические основы создания системы контроллинга на предприятии.  | 1 | 1 | 1 |

#### 4.3 Наименование тем практических занятий, их содержание и объем в часах

| № п/п | Темы и содержание практических занятий                              | Трудоемкость (час) |
|-------|---|--------------------|
| 1     | Оценка себестоимости продукции. Практическая работа 1               | 2                  |
| 2     | Управление затратами в процессе производства. Практическая работа 2 | 2                  |
| 3     | Анализ затрат. Практическая работа 3                                | 2                  |
| 4     | Системы управления затратами. Практическая работа 4                 | 2                  |
|       | Всего   | 8                  |

#### 4.4. Наименование тем лабораторных работ, их содержание и объем в часах

Лабораторные работы не предусмотрены

#### 4. Содержание самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

##### 5.1 Содержание самостоятельной работы

| Номер раздела или темы | Наименование тем  | Трудоемкость (час) |
|------------------------|---|--------------------|
| 1.                     | Понятие затрат. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов</i>  | 8                  |
| 2.                     | Классификация затрат на производство. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов</i>  | 10                 |
| 3.                     | Оценка себестоимости продукции. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов, подготовка к практическим занятиям.</i>               | 12                 |
| 4.                     | Управление затратами в процессе производства. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов, подготовка к практическим занятиям.</i> | 10                 |
| 5.                     | Анализ затрат. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов, подготовка к практическим занятиям.</i>                                | 12                 |
| 6.                     | Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов</i>                        | 10                 |
| 7.                     | Системы управления затратами. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов, подготовка к практическим занятиям.</i>                 | 10                 |
| 8.                     | Сущность контроллинга. <i>Изучение материалов лекции, дополнительных материалов</i>   | 10                 |
|                        | Всего   | <b>82</b>          |

##### 5.2 Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по итогам освоения дисциплины (модуля).

Оценочные материалы, используемые для текущего контроля успеваемости обучающихся и их промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины, их виды и формы, требования к ним и шкалы оценивания приведены в приложении к рабочей программе дисциплины, которое оформляется в виде отдельного документа.

#### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

##### а) основная литература

| № пп | Наименование книги   | Год издания |
|------|--|-------------|
| 1    | Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: практикум для бакалавров/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 96 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/60595.html">http://www.iprbookshop.ru/60595.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» | 2016        |
| 2    | Омарова Н.Ю. Управление производственными затратами в конкурентной среде [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Омарова Н.Ю., Косякова   | 2017        |

|   |   |      |
|---|---|------|
|   | Л.Н., Попова А.Л.— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Проспект Науки, 2017.— 224 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/35806.html">http://www.iprbookshop.ru/35806.html</a> .— ЭБС «IPRbooks»   |      |
| 3 | Современные концепции управленческого учета и контроллинга [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.Д. Демина [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018.— 207 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/74558.html">http://www.iprbookshop.ru/74558.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» | 2018 |

#### б) дополнительная литература

| № пп | Наименование книги  | Год издания |
|------|---|-------------|
| 1    | Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Керимов В.Э.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 384 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/52295.html">http://www.iprbookshop.ru/52295.html</a> .— ЭБС «IPRbooks»           | 2015        |
| 2    | Чепулянис А.В. Теоретико-методические основы стратегического учета и анализа затрат [Электронный ресурс]/ Чепулянис А.В., Бороненкова С.А.— Электрон. текстовые данные.— Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2016.— 218 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/66600.html">http://www.iprbookshop.ru/66600.html</a> .— ЭБС «IPRbooks» | 2016        |
| 3    | Эндрю Уайлман Сокращение затрат [Электронный ресурс]/ Эндрю Уайлман— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблишер, 2015.— 198 с.— Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/34790.html">http://www.iprbookshop.ru/34790.html</a> .— ЭБС «IPRbooks»   | 2015        |

#### в) перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет

1. Электронно-библиотечная система **IPRbooks**  
<http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks>
2. Электронный каталог научной библиотеки ИжГТУ имени М.Т. Калашникова **Web ИРБИС**  
[http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r\\_12/cgiirbis\\_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS](http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS)
3. Национальная электронная библиотека - <http://нэб.рф>.
4. Мировая цифровая библиотека - <http://www.wdl.org/ru/>
5. Международный индекс научного цитирования **Web of Science** – <http://webofscience.com>.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

#### г) программное обеспечение

1. Microsoft Office 2010 (офисный пакет)
2. WinRAR (архиватор)
3. Foxit Cloud (программа для Foxit Reader)
4. Foxit Reader (просмотр PDF файлов)
5. XnView (просмотр графических файлов)
6. Yandex ООО "ЯНДЕКС" (браузер)

#### д) методические указания

Методические рекомендации к самостоятельной работе студентов по дисциплинам «Введение в профессиональную деятельность», «Введение в экономику», «Бухгалтерский учет и анализ», «Логистика», «Маркетинг», «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Налогообложение», «Налогообложение физических лиц», «Организация, нормирование и оплата труда», «Управление затратами», «Экономика отрасли», «Экономика труда», «Иностранный язык (базовый)», «Иностранный язык (деловой)», «Иностранный язык (профессиональный перевод)» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль

**7. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

1. Специальное помещение - учебная аудитория № 403 для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная комплектом учебной мебели для обучающихся и преподавателя (столы, стулья и аудиторная доска).

2. Специальные помещения - учебные аудитории 204-206 для организации и проведения самостоятельной работы студентов, оборудованные доской, компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет», столами, стульями.

**Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год**

Рабочая программа дисциплины (модуля) утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

| <i>Учебный год</i> | <i>«Согласовано»:<br/>заведующий кафедрой, ответственной за<br/>РПД (подпись и дата)</i> |
|--------------------|--|
| 2019- 2020         |  |
| 2020- 2021         |  |
| 2021 – 2022        |  |
| 2022 - 2023        |  |
| 2023 - 2024        |  |
| 2024- 2025         |  |

