

# МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»  
(ГИЭИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)



**УТВЕРЖДАЮ**

Директор

М.А. Бабушкин

2018 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Производственная система «Бережливое производство»

для направления 38.03.02 Менеджмент  
профиль – Производственный менеджмент  
(шифр, наименование – полностью)

форма обучения: очно-заочная  
(очная, очно-заочная или заочная)

Общая трудоемкость дисциплины составляет: 2 зачетных единиц(ы)


Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		9			
<b>Контактные занятия (всего)</b>	54	54			
В том числе:					
Лекции	24	24			
Практические занятия (ПЗ)	30	30			
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	16	16			
В том числе:					
Курсовая работа					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	16	16			
Вид промежуточной аттестации	Зачёт 2	Зачет 2			
Общая трудоемкость	час зачётных ед.	72 2	72 2		

Кафедра Экономика и менеджмент  
Полное наименование кафедры, представляющей рабочую программу


Составитель Пронина Ирина Викторовна, к.э.н., доцент  
Ф.И.О.(полностью), степень, звание

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования и утверждена на заседании кафедры


Протокол от 08.05.2018 № 5

Заведующий кафедрой  И.В. Пронина  
08.05. 2018 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель учебно-методической комиссии ГИЭИ  
 В.В. Беляев  
11.05. 2018г.

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент

Специалист по учебно-методической работе  
Учебно-методического отдела  И. Ф. Яковлева


**АННОТАЦИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ**

<b>Название дисциплины</b>		<b>Производственная система «Бережливое производство»</b>					
<b>Номер</b>					<b>семестр</b>	<b>9</b>	
<b>Кафедра</b>		<b>84 «ЭиМ»</b>	<b>Программа</b>	38.03.02 «Менеджмент» Профиль – Производственный менеджмент			
<b>Составитель</b>		Пронина Ирина Викторовна, канд. эк. наук, доцент					
<b>Цели и задачи дисциплины, основные темы</b>		<p><b>Цели:</b> Изучение основных принципов и инструментов «бережливого производства», необходимых для принятия решений по финансированию деятельности предприятия</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение современных технологий бережливого производства и методов их внедрения;</li> <li>- применение способов сокращения затрат и потерь при внедрении систем бережливого производства;</li> </ul> <p><b>Знания:</b> основных принципов и инструментов «бережливого производства», необходимых для принятия решений по финансированию деятельности предприятия</p> <p><b>Умения:</b> применять инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь, необходимого для принятия решений по финансированию деятельности предприятия;</p> <p><b>Навыки:</b> применять принципы и инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь.</p> <p><b>Лекции (основные темы):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Бережливое производство как фактор снижения затрат на предприятии</li> <li>2. Основные инструменты «бережливого производства»</li> <li>3. Эффективность внедрения бережливого производства</li> </ol>					
<b>Основная литература</b>		Вумек, Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании [Текст] / Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс; пер. с англ. С. Турко. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 472 с.					
<b>Технические средства</b>		Демонстрационные доски, проекционная и видеоаппаратура для презентации лекций и демонстрации видеоматериалов.					
<b>Компетенции</b>							
<b>Общепрофессиональные</b>							
<b>Профессиональные</b>		умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)					
<b>Зачетных единиц</b>	<b>2</b>	<b>Форма проведения занятий</b>		<b>Лекции</b>	<b>Практические занятия</b>	<b>Лабораторные работы</b>	<b>Самостоятельная работа</b>
		<b>Всего часов</b>		24	30	-	16
<b>Виды контроля</b>	<b>Зач. с оц./зач./экз</b>	<b>КП/КР</b>	<b>Условие зачета модуля</b>	Получение оценки «зачтено»		<b>Форма проведения самостоятельной работы</b>	Практические задания; рефераты, бизнес-кейсы.
<b>формы</b>	<b>зачёт</b>	-					
<b>Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения данной дисциплины</b>				Экономика предприятия Теория менеджмента Производственные системы и процессы. Управление проектами. Основы бережливого производства			

## 1 Цели и задачи дисциплины

**Цели преподавания дисциплины:** Изучение основных принципов и инструментов «бережливого производства», необходимых для принятия решений по финансированию деятельности предприятия.

**Задачи дисциплины:**

- изучение современных технологий бережливого производства и методов их внедрения;
- применение способов сокращения затрат и потерь при внедрении систем бережливого производства;

В результате изучения дисциплины студент должен

**Знать:**

Основные принципы и инструменты «бережливого производства», необходимые для принятия решений по финансированию деятельности предприятия

**Уметь:**

применять инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь, необходимого для принятия решений по финансированию деятельности предприятия

**Владеть:**

навыками применять принципы и инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

Дисциплина относится к вариативной части (Дисциплины по выбору) блока Б1. «Дисциплины (модули) ООП»

К моменту изучения дисциплины студент должен

**знать:** основы экономики предприятия; технологию принятия решения; классификацию производственных систем и процессов; основные функции управления, методы управления проектами «бережливого производства»;

**уметь:** рассчитывать экономические показатели деятельности предприятия; анализировать производственные системы и процессы, участвовать в разработке и реализации проектов «бережливого производства»

**владеть:** навыками работы с экономической информацией, анализа производственных систем и процессов, методами и инструментами «бережливого производства».

Изучение дисциплины базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин: *экономика предприятия, теория менеджмента, производственный менеджмент, управление проектами, основы бережливого производства.*

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

### 3.1 Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п З	Знания
1.	основных принципов и инструментов «бережливого производства», необходимых для принятия решений по финансированию деятельности предприятия

### 3.2 Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п У	Умения
1.	применять инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь, необходимого для принятия решений по финансированию деятельности предприятия

### 3.3 Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п Н	Навыки
1.	применять принципы и инструменты «бережливого производства» для снижения производственных затрат и потерь.

### 3.4 Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

Компетенции	Знания (№№ из 3.1)	Умения (№№ из 3.2)	Навыки (№№ из 3.3)
Профессиональные компетенции			
умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)	3.1.1	3.2.1	3.3.1

## 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 1.1 Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды контактной работы, самостоятельная работа студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра)
				лек	прак	лаб	СРС*	
1	Бережливое производство как фактор снижения затрат на предприятии	9		6	8		4	Устный опрос, анализ бизнес-кейсов
2	Основные инструменты «бережливого производства»	9		12	12		6	Устный опрос, анализ бизнес-кейсов
3	Эффективность внедрения бережливого производства	9		6	10		6	Устный опрос, анализ бизнес-кейсов
	Всего			24	30		16	
	В том числе контроль самостоятельной работы						2	

### 4.1 Содержание разделов курса

№ п/п	Раздел дисциплины	Знания (номер из 3.1)	Умения (номер из 3.2)	Навыки (номер из 3.3)
1	<b>Бережливое производство как фактор снижения затрат на предприятии</b> Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности. Виды производственных затрат и потерь.	3.1.1	3.2.1	3.3.1
2	<b>Основные инструменты «бережливого производства»</b> Система Канбан. Система 5С. Система ТРМ. Система JIT	3.1.1	3.2.1	3.3.1

3	<b>Эффективность внедрения бережливого производства</b> Сокращение трудозатрат, рост производительности труда; сокращение сроков разработки новой продукции; сокращение сроков создания продукции; ускорение выхода на рынок новых изделий; сокращение производственных и складских площадей; уменьшение простоев; уменьшение длительности цикла; уменьшение складских запасов; уменьшение брака	3.1.1	3.2.1	3.3.1
---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	-------	-------

#### 4.2 Наименование тем практических (семинарских) занятий, их содержание и объем в часах

№ п/п	Темы и содержание занятий	Кол-во часов
1	<b>Бережливое производство как фактор снижения затрат на предприятии</b> <i>Опрос. Доклады по материалам рефератов. Анализ бизнес-кейса 1</i>	8
2	<b>Основные инструменты «бережливого производства»</b> <i>Опрос, рефераты, анализ бизнес-кейса 2.</i>	12
3	<b>Эффективность внедрения бережливого производства</b> <i>Опрос, анализ бизнес-кейса 3.</i>	10
	Всего	30

#### 4.4. Наименование тем лабораторных работ, их содержание и объем в часах

Лабораторные работы не предусмотрены

1. Содержание самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

##### 5.1 Содержание самостоятельной работы

Номер раздела дисциплины	Наименование тем	Трудоемкость (час)
1.	<b>Бережливое производство как фактор снижения затрат на предприятии</b> <i>Изучение теоретического материала. Аналитические записки по анализу бизнес-кейса 1.</i>	4
2.	<b>Основные инструменты «бережливого производства»</b> <i>Изучение теоретического материала. Аналитические записки по анализу бизнес-кейсов</i>	6
3.	<b>Эффективность внедрения бережливого производства</b> <i>Изучение теоретического материала. Аналитические записки по анализу бизнес-кейсов</i>	6
	<b>Всего</b>	16

##### 5.2 Оценочные материалы для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации обучающихся по итогам освоения дисциплины (модуля).

Оценочные материалы, используемые для текущего контроля успеваемости обучающихся и их промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины, их виды и формы, требования к ним и шкалы оценивания приведены в приложении к рабочей программе дисциплины Производственная система «Бережливое производство», которое оформляется в виде отдельного документа.

## 6 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

### а) основная литература

№ п/п	Наименование книги	Год издания
1.	Вумек, Д.П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании [Текст] / Д.П. Вумек, Д.Т. Джонс; пер. с англ. С. Турко. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 472 с.	2017

### б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование книги	Год издания
1	Джеффри, Лайкер Лидерство на всех уровнях бережливого производства [Электронный ресурс] : практическое руководство / Лайкер Джеффри, Трахилис Йорго ; пер. Ю. Семенихина. — Электрон. текстовые данные. — М. : Альпина Паблишер, 2018. — 335 с. — 978-5-9614-6858-8. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/82615.html">http://www.iprbookshop.ru/82615.html</a>	2018
2	Лыжина, Н. В. Управление затратами предприятия [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. В. Лыжина, Р. М. Уханова. — Электрон. текстовые данные. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2017. — 152 с. — 978-5-7882-2291-2. — Режим доступа: <a href="http://www.iprbookshop.ru/80253.html">http://www.iprbookshop.ru/80253.html</a>	2017

### в) перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет

1. Электронно-библиотечная система **IPRbooks**  
<http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks>
2. Электронный каталог научной библиотеки ИжГТУ имени М.Т. Калашникова **Web ИРБИС**  
[http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r\\_12/cgiirbis\\_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS](http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS)
3. Национальная электронная библиотека - <http://нэб.рф>.
4. Мировая цифровая библиотека - <http://www.wdl.org/ru/>
5. Международный индекс научного цитирования **Web of Science** – <http://webofscience.com>.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – <https://elibrary.ru/defaultx.asp>

### г) программное обеспечение

1. Microsoft Office 2010 (офисный пакет)
2. WinRAR (архиватор)
3. Foxit Cloud (программа для Foxit Reader)
4. Foxit Reader (просмотр PDF файлов)
5. XnView (просмотр графических файлов)
6. Yandex ООО "ЯНДЕКС" (браузер)

### д) методические указания

1. Методические рекомендации к самостоятельной работе студентов по дисциплинам «Введение в менеджмент», «Теория менеджмента», «Инновационный менеджмент», «Управление проектами», «Управление человеческими ресурсами», «Управление качеством», «Системы менеджмента качества», «Деловые коммуникации», «Основы бережливого производства», «Системы бережливого производства», «Производственная система «Бережливого производства», «Планирование на предприятии» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций» и направления 38.03.02 «Ме-

**6. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**



1. Специальное помещение - учебная аудитория № 407 для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные доской, экраном, проектором, столами, стульями.

2. Специальные помещения - учебные аудитории для организации и проведения самостоятельной работы студентов, оборудованные доской, компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет», столами, стульями.



**Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год**

Рабочая программа дисциплины (модуля) утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

<b>Учебный год</b>	<b>«Согласовано»: заведующий кафедрой, ответственной за РПД (подпись и дата)</b>
2018- 2019	08.05.2018 
2019- 2020	11.06.2019 
2020- 2021	
2021 – 2022	
2022 - 2023	
2023 - 2024	
2024- 2025	