МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Глазовский инженерно-экономический институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»
(ГИЭИ (филиал) ФГБОУ ВО «ИжГТУ имени М.Т. Калашникова»)

УТВЕРЖДАЮ
Директор
_____ М.А. Бабушкин
14.05 _____ 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

По дисциплине: Управление проектами

для направления 38.03.02 Менеджмент
профиль Производственный менеджмент

форма обучения: очно-заочная
(очная, очно-заочная или заочная)

Общая трудоемкость дисциплины составляет: 3 зачетные единицы

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры			
		8			
Контактные занятия (всего)	32	32			
В том числе:					
Лекции	16	16			
Практические занятия (ПЗ)	16	16			
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Самостоятельная работа (всего)	74	74			
В том числе:					
Курсовой проект (работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат					
Другие виды самостоятельной работы	74	74			
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	Зачет 2	Зачет 2			
Общая трудоемкость час зач. ед.	108 3	108 3			

Кафедра Экономика и менеджмент
Полное наименование кафедры, представляющей рабочую программу

Составитель Пронина Ирина Викторовна, к.э.н., доцент
Ф.И.О.(полностью), степень, звание

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования и утверждена на заседании кафедры

Протокол от 08.05.2018 № 5

Заведующий кафедрой _____ И.В. Пронина
08.05. 2018 г.

СОГЛАСОВАНО

Председатель учебно-методической комиссии ГИЭИ
_____ В.В. Беляев
11.05. 2018г.

Количество часов рабочей программы соответствует количеству часов рабочего учебного плана направления 38.03.02 Менеджмент, профиль – Производственный менеджмент

Специалист по учебно-методической работе
Учебно-методического отдела _____ И. Ф. Яковлева

Аннотация к дисциплине

Название дисциплины	**Управление проектами**					
Номер					***семестр***	8
Кафедра	84 ЭиМ	***Программа***	38.03.02 Менеджмент. Профиль – Производственный менеджмент			
Составитель	Пронина Ирина Викторовна, канд. экон. наук, доцент					
Цели и задачи дисциплины, основные темы	**Цели:** формирование у студентов знаний, умений и навыков создания инноваций, управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций. **Задачи:** - обеспечить понимание студентами тенденций инновационного развития предприятий; - научить методам управления группой участников инновационного проекта; - сформировать навыки оценки альтернативных вариантов инновационных идей и решений; - обеспечить понимание критериев социально-экономической эффективности инновационной деятельности. **Знания:** - методов управления инновационным процессом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций; - особенностей документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций. **Умения:** - участвовать в управлении инновационным процессом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций; - документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций. **Навыки:** - управления инновационным процессом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций; - документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций **Лекции** (основные темы): Идентификация инновации. Сущность, виды и классификация инноваций. Правовое регулирование инновационной деятельности и защита инноваций. Инновационный процесс. Основные формы, структура инновационного процесса. Этапы инновационного цикла и их характеристики. Характеристика инновационной деятельности предприятий. Стратегическое управление инновациями. Матрица SWOT-анализа, способы построения. Типы и виды инновационных стратегий организации. Маркетинг инноваций. Виды инновационного маркетинга. Управление инновационными проектами. Понятие инновационного проекта. Структура проекта. Стадии инновационного проектирования. Финансирование и экономическая оценка результатов инноваций. Методы оценки экономической эффективности инноваций.					
Основная литература	Иванилова С.В. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / С.В. Иванилова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — 978-5-394-02895-3. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66843.html					
Технические средства	Проекционная аппаратура для презентации лекции и демонстрации иллюстративных материалов.					
Компетенции						
Профессиональные	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)					

Зачетных единиц	3	***Форма проведения занятий***	***Лекции***	***Практические занятия***	***Лабораторные работы***	***Самостоятельная работа***
		Всего часов	16	16	-	74

Виды контроля	***Зач. с оц./ /зач/экз***	***КП/КР***	***Условие зачета дисциплины***	Получение оценки «зачтено»	***Форма проведения самостоятельной работы***	Изучение теоретического материала, анализ бизнес-кейсов
формы	зачет	-				

Перечень дисциплин, знание которых необходимо для изучения данной дисциплины	Экономика предприятия Менеджмент Маркетинг Производственный менеджмент

1. Цели и задачи дисциплины:

Цели: формирование у студентов знаний, умений и навыков управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений.

Задачи:

- обеспечить понимание студентами тенденций инновационного развития предприятий;
- научить методам управления проектами;

В результате изучения дисциплины студент должен

знать:

- методы управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений;

уметь:

- участвовать в управлении инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений;

владеть:

- навыками управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений.

2. Место дисциплины в структуре ООП:

Дисциплина относится к вариативной части (дисциплины по выбору) блока Б1. «Дисциплины (модули) ООП»

Для изучения дисциплины студент должен

знать:

- закономерности функционирования современной экономики на микроуровне и макроуровне;
- основные понятия, методы и принципы менеджмента и маркетинга
- основы организации и функционирования производственных систем и процессов.

уметь:

- анализировать во взаимосвязи экономические явления, процессы и институты на микроуровне и макроуровне;
- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных последствий;
- использовать источники экономической, социальной, управленческой информации – компетенции;
- анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей;

владеть:

- навыками поиска, выбора и обоснования управленческих решений.

Курс «Управление проектами» основывается на знаниях студентов, полученных при изучении следующих дисциплин Экономика предприятия, Маркетинг, Менеджмент, Производственный менеджмент.

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

3.1. Знания, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п З	Знания
1.	методы управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений

3.2. Умения, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п У	Умения
1.	участвовать в управлении инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений

3.3. Навыки, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

№ п/п Н	Навыки
1.	навыками управления инновационным проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций, или программой организационных изменений

3.4. Компетенции, приобретаемые в ходе изучения дисциплины

Компетенции	Знания (№№ из 3.1)	Умения (№№ из 3.2)	Навыки (№№ из 3.3)
способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)	3.1.1	3.2.1	3.3.1

4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

4.1. Разделы дисциплин и виды занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды контактной работы, самостоятельная работа студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				лек	*прак*	*лаб*	*СРС**	
1.	Основы управления проектами	8		2	2		10	Устный опрос, практическое задание тест
2.	Формирование концепции проекта	8		4	4		22	Устный опрос, практические задания, анализ бизнес-кейса тест
3.	Разработка проекта	8		4	4		24	Устный опрос, практическое задание, анализ бизнес-кейса тест
4.	Реализация проекта	8		4	4		10	Практическое задание

								тест
5.	Завершение проекта	8		2	2		8	Устный опрос, тест
	Всего			**16**	**16**		**74**	
	В том числе контроль самостоятельной работы						**2**	Зачет

4.2.Содержание разделов курса

№ п/п	Раздел дисциплины	Знания (номер из 3.1)	Умения (номер из 3.2)	Навыки (номер из 3.3)
1	**Основы управления проектами** Сущность и классификация проектов. Понятия управления проектами. Функции управления проектами. Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Организационные структуры проекта.	3.1.1	3.2.1	3.3.1
2	**Формирование концепции проекта** Источники инновационных идей. Диагностика проблемы. Формирование «портфеля идей». Идентификация и оценка проектных рисков. Интегральная оценка идей проекта. Формулировка цели проекта.	3.1.1	3.2.1	3.3.1
3	**Разработка проекта** Структуризация проекта. Формирование проектной команды. Сетевое и календарное планирование проекта. Определение сроков проекта. Ресурсное планирование проекта. Определение стоимости проекта. Оценка эффективности проекта.	3.1.1	3.2.1	3.3.1
4	**Реализация проекта** Управление коммуникациями в проекте. Мотивация персонала в проекте. Управление конфликтами. Контроль реализации проекта.	3.1.1	3.2.1	3.3.1
5	**Завершение проекта** Приемо-сдаточные работы. Документационное обеспечение завершения проекта.	3.1.1	3.2.1	3.3.1

4.3. Темы и содержание практических занятий

№ п/п	Темы и содержание занятий	Трудоемкость (час)
1	**Основы управления проектами** Устный опрос. Практические задания.	2
2	**Формирование концепции проекта** Устный опрос. Анализ бизнес-кейсов. Практические задания	4
3	**Разработка проекта** Устный опрос. Анализ бизнес-кейсов Практические задания.	4
4	**Реализация проекта**	4

	Практические задания	
5	**Завершение проекта** Устный опрос, тест	2
	Всего	**16**

4.4. Наименование тем лабораторных работ, их содержание и объем в часах

Лабораторные работы по дисциплине не предусмотрены.

5. Содержание самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

5.1. Содержание самостоятельной работы

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование тем	Трудоемкость (час)
1.	1.	**Основы управления проектами** Изучение теоретического материала. Практические задания	10
2.	2.	**Формирование концепции проекта** Изучение теоретического материала. Практические задания. Анализ бизнес-кейсов	22
3.	3.	**Разработка проекта** Изучение теоретического материала. Практические задания Анализ бизнес кейса	24
4.	4.	**Реализация проекта** Изучение теоретического материала	10
5.	5.	**Завершение проекта** Изучение теоретического материала	8
	Всего		**74**

5.2. Оценочные средства, используемые для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по итогам освоения дисциплины, их виды и формы, требования к ним и шкалы оценивания приведены в приложении к рабочей программе дисциплины «Фонд оценочных средств по дисциплине «Управление проектами», которое оформляется в виде отдельного документа.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

а) Основная литература

№ п/п	Наименование книги	Год издания
1	Иванилова С.В. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / С.В. Иванилова. — Электрон. текстовые данные. — М. : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — 978-5-394-02895-3. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/66843.html	2018

б) Дополнительная литература

№	Наименование книги	Год

п/п		издания
1	Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — 978-5-4486-0076-0. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/69295.html	2018
2	Белый Е.М. Управление проектами [Электронный ресурс] : конспект лекций / Е.М. Белый, И.Б. Романова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — 978-5-4486-0061-6. — Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/70287.html	2018

в) перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет

1. Электронно-библиотечная система IPRbooks http://istu.ru/material/elektronno-bibliotechnaya-sistema-iprbooks
2. Электронный каталог научной библиотеки ИжГТУ имени М.Т. Калашникова Web ИРБИС http://94.181.117.43/cgi-bin/irbis64r_12/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=IBIS&P21DBN=IBIS
3. Национальная электронная библиотека - http://нэб.рф.
4. Мировая цифровая библиотека - http://www.wdl.org/ru/
5. Международный индекс научного цитирования Web of Science – http://webofscience.com.
6. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – https://elibrary.ru/defaultx.asp

г) программное обеспечение:

1. Microsoft Office 2010 (офисный пакет)
2. WinRAR (архиватор)
3. Foxit Cloud (программа для Foxit Reader)
4. Foxit Reader (просмотр PDF файлов)
5. XnView (просмотр графических файлов)
6. Yandex ООО "ЯНДЕКС" (браузер)

д) методические указания

1. Методические рекомендации к самостоятельной работе студентов по дисциплинам «Введение в менеджмент», «Теория менеджмента», «Инновационный менеджмент», «Управление проектами», «Управление человеческими ресурсами», «Управление качеством», «Системы менеджмента качества», «Деловые коммуникации», «Основы бережливого производства», «Системы бережливого производства», «Производственная система «Бережливого производства», «Планирование на предприятии» для студентов направления 38.03.01 «Экономика» профиль «Экономика предприятий и организаций» и направления 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент» / Составитель И.В. Пронина, -Глазов: ГИЭИ, 2018 (ЭУМИ) Регистрационный номер ГФ 84/505

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

1. Специальное помещение - учебная аудитория № 407 для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованные доской, экраном, проектором, столами, стульями.
2. Специальные помещения - учебные аудитории для организации и проведения самостоятельной работы студентов, оборудованные доской, компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет», столами, стульями.

Лист утверждения рабочей программы дисциплины (модуля) на учебный год

Рабочая программа дисциплины (модуля) утверждена на ведение учебного процесса в учебном году:

Учебный год	***«Согласовано»:*** *заведующий кафедрой, ответственной за РПД* *(подпись и дата)*
2018- 2019	08.05.2018
2019- 2020	11.06.2019
2020- 2021	
2021 – 2022	
2022 - 2023	
2023 - 2024	
2024- 2025	